

رمضانيات

يومية مسائية تصدر عن وكالة أبراس

الإدارة: 17534117، الإعلانات: 36504114

التوزيع: 38879921، فاكس: 17534118

البريد الإلكتروني:

ramadanyat@aprasadv.com

الموقع الإلكتروني:

www.aprasadv.com

شهر رمضان الذي أنزل فيه القرآن هدى للناس

Ramadaniyat

السبت 18 رمضان 1431 هجرية | 28 أغسطس 2010 ميلادية | السنة الثانية

”سبحان الذي أسرى بعبدته ليلاً“ المسجد الأقصى.. أولى القبلتين

قال سبحانه وتعالى ”سبحان الذي أسرى بعبدته ليلاً من المسجد الحرام إلى المسجد الأقصى الذي باركنا حوله لنريه من آياتنا إنه هو السميع البصير“.. (الإسراء)، وعن أبي هريرة رضي الله عنه قال: قال رسول الله: “لا تشدوا الرحال إلا إلى ثلاثة مساجد: المسجد الحرام، ومسجدي هذا والمسجد الأقصى“.. ويقع المسجد الأقصى داخل حرم مقدس به عدة مباني من أهمها مسجد قبة الصخرة المشرفة، ويقع الحرم المقدس بالجهة الجنوبية الشرقية من مدينة القدس الحالية ومطراً على وادي الأرز، ويشكل الحرم القدسي مساحة مستطيلة في غير انتظام يبلغ ضلعها الشمالي 310 متراً، ولمدينة القدس أسوار حجرية قديمة بها عدة أبواب مبنية باستحكامات عسكرية قوية، منها باب الجهة الشمالية الشرقية من المدينة ويسمى ”باب ستي مريم“ وبنفس الجهة بابان آخران سمي أحدهما باب الظاهر نسبة إلى الظاهر بيبرس البندقداري والباب الآخر اسمه ”باب محمد“ وبالجهة الغربية من المدينة توجد بوابة ضخمة تسمى باب الخليل، وبالجهة الشرقية بوابة تسمى



”التوبة“ تطل على وادي مريم.. كما أن للحرم القدسي نفسه أبواباً خارجية موزعة على أسواره، والحرم القدسي مقدس من جميع الديانات التي سبقت الإسلام، فبانيه الأول هو سيدنا داود عليه السلام وأكمل عمارته سيدنا سليمان عليه السلام وعلى أرضه خاطب سيدنا يعقوب ربه من على الصخرة المقدسة الذي أطلق عليها ”باب السماء“.. وعلى أرض الصخرة كان المحراب الذي تتعبد فيه السيدة العذراء مريم، وعلى أرض الحرم الشريف دعا المسيح عليه السلام على معذبيه بالخراب، وعلى أرض الحرم القدسي الشريف صلى سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم بالأنبياء ليلة الإسراء والمعراج..

د.مصطفى السيد.. عبقرى الإدارة الحديثة

اتسمت حياته بالإخلاص، ويتمتع بقدرة عبقرية على تحريك الخيوط، والنهوض بالأشياء من الرماد كشعلة متأججة، أنه قوي جداً، ودود للغاية، يتمتع بكياسة مفرطة ولكنه لا يقبل الفشل، يلحظ الأخطاء من مسافات بعيدة، ولكنه يتصف بالنبل الذي يجعله لا يكثر الإشارة إلى هذه الأخطاء، يبرع في مجال الأبحاث والإدارة، في الحياة الاجتماعية متواضع جداً، وفي الحياة العلمية لا يتحدث إلا واثقاً من نفسه، ولا يناقش إلا عن قناعة مطلقة.. بدأ حياته العملية في إدارة القوى العاملة لدى شركة نפט البحرين ولمدة 15 سنة، عمل بعدها رئيساً لمهندسي الإنتاج بإدارة الكهرباء لمدة 5 سنوات، ثم رئيساً تنفيذياً لشركة ميدال للكابلات لمدة 5 سنوات، أيضاً، وبعدها مديراً عاماً لشركة الخليج لصناعة البتروكيماويات، حتى اختارته العين الاستشرافية للقيادة، ليتسلم دفة القيادة الأولى في شركة نפט البحرين رئيساً للشركة، نجد أنفسنا أمام نظيرتنا الإدارة الحديثة (MOCIF) و (CREAMOC).. فإستراتيجية التطوير والإبداع التي تقترحها هاتين النظريتين، لا تنحصر فقط بالإدارات المؤسسية، بل لعلها تمتد إلى إعادة تشكيل الأشخاص أنفسهم، فتفتح أمامهم الطريق تلو الطريق للمزيد من الترقى على مدارج المسؤليات العليا.. وتجعل من عصاميتهم، خطة إستراتيجية مدروسة ومختبرة بالكثير من النجاحات الباهرة... أنه الدكتور مصطفى السيد الذي التقته ”رمضانيات“ فحدثنا عن الإدارة والتصميم على بلوغ الأهداف الكبيرة، وعن التحديات التي واجهته في صغره وفي يتمه وحياة الطفولة وحبه للبحر وللتأمل والتفكير، والتخطيط، ومراحل تفوقه في المجال العملي ومحبه للناس...



ذكريات من أيام زمان



المجالس الرمضانية

MONTALE PARIS



لؤلؤة السلمانية ١١١٦٠٠٦٠ • مجمع سيتي سنتر ١٧١٧٩٦٣٥ • مجمع السيف ١٧٥٨١٢٢٨ • مجمع العالي ١٧٥٨١٥٥٨
مودا مول ١٧٥٣٥٥٤ • مجمع الدانة ١٧٥٥٢٨٠٠ • مجمع البحرين ١٧٥٥٥٣٣٩ • الرفاع ١٧٧١٣٠٣٠ • المحرق ١٧٣٤٣٨٨٨
باب البحرين ١٧٢١٤٤٠٠ البريد الإلكتروني: e.alhawaj@alhawaj.com الموقع الإلكتروني: www.alhawaj.com

الوكيل العام
الحواج AL HAWAJ

له 14 باباً و7 أروقة و25 بئراً للمياه العذبة المسجد الأقصى.. ثالث الحرمين



عن أنس رضي الله عنه أن رسول الله، قال: "أتيت بالبراق فركبته حتى أتيت بيت المقدس فربطته بالحلقة التي يربط فيها الأنبياء، ثم دخلت المسجد فصليت فيه ركعتين، ثم عرج بي إلى السماء"، والمسجد الأقصى هو المنطقة المحاطة بالسور المستطيل الواقعة في جنوب شرق مدينة القدس المسورة والتي تعرف بالبلدة القديمة، وتبلغ مساحة المسجد قرابة الـ 144 دونماً ويشمل قبة الصخرة والمسجد الأقصى والمسعى بالجامع القبلي، وعدة معالم أخرى يصل عددها إلى 200 معلماً، ويقع المسجد الأقصى فوق هضبة صغيرة تسمى هضبة موريا وتعتبر الصخرة هي أعلى نقطة في المسجد وتقع في موقع القلب بالنسبة للمسجد الأقصى، وتبلغ قياسات المسجد: من الجنوب 281م ومن الشمال 310م ومن الشرق 462م ومن الغرب 491م. وتشكل هذه المساحة سدس مساحة البلدة القديمة، وهذه الحدود لم تتغير منذ وضع المسجد أول مرة كمكان للصلاة بخلاف المسجد الحرام والمسجد النبوي اللذان تم توسيعهما عدة مرات.

امتداد محورها الرئيسي في الجنوب يقع مسجد عمر، وخلف الجدار الخارجي مئمن داخلي في أركانه ثمانى دعائم ضخمة بين كل اثنين منها عمودان، ويشتمل كل ضلع فيه على ثلاثة عقود، وخلف المئمن الداخلي منطقة وسطي دائرية تتألف من أربع دعائم بين كل اثنين منها ثلاثة أعمدة، وتحمل الدعائم الأربعة عقوداً يبلغ عددها ستة عشر عقداً، وتحمل العقود رقبة القبة وبها ستة عشر نافذة وفوقها القبة التي يبلغ قطرها 20.1 متراً،

زخارف من الفسيفساء

ويحلي قبة الصخرة من الداخل زخارف من الفسيفساء تتألف من وحدات وعناصر نباتية وهندسية وأشكال حلى وتيجان في مناطق تحدها إطارات، ويبلغ مجموع مساحة الجدران المزخرفة بالفسيفساء 1200 متر فضلاً عن الزخارف المعدنية، وبأعلى العقود كتابة بالفسيفساء يبلغ طولها نحو 240 متراً تشتمل على آيات قرآنية وعبارة دينية تقول "بنى هذه القبة عبد الله الإمام المأمون أمير المؤمنين في سنة اثنين وسبعين" ويلاحظ فيه أن اسم عبدالملك بن مروان قد استبدل به اسم المأمون غير أن التاريخ الأصلي بقي على حاله.

وكانت القبة الأصلية من الخشب وتغطيها صفائح من الرصاص وفوقها ألواح من النحاس المصقول، وقد سقطت هذه القبة عام 407 هـ ثم أعيد بناؤها عام 413 هـ 1022م، وتقع الصخرة المقدسة في مركز المسجد ويعتقد العامة أن هذه الصخرة معلقة بين السماء والأرض وهذا اعتقاد خاطئ، لأن الصخرة تبرز بروزاً شديداً عن سطح القبة ويوجد أسفلها كهف به محراب قديم يطلق عليه مصلى الأنبياء، ويحيط بالصخرة المقدسة سياج من الخشب المعشق من تجديدات السلطان الناصر محمد بن قلاوون عام 725 هـ، ويحيط بمنطقة الصخرة أربع دعائم من الحجر المغلف ببلاطات الرخام بينها 12 عموداً من الرخام تحمل 16 عقداً تشكل في أعلاها رقبة أسطوانية، تقوم عليها القبة.

ثلاثة مساجد: المسجد الحرام، ومسجدي هذا والمسجد الأقصى، كما منها عن أنس رضي الله عنه أن رسول الله قال: "أتيت بالبراق فركبته حتى أتيت بيت المقدس فربطته بالحلقة التي يربط فيها الأنبياء ثم دخلت المسجد فصليت فيه ركعتين، ثم عرج بي إلى السماء"، كذلك من الأحاديث النبوية الواردة في فضل المسجد الأقصى أنه عن جنادة بن أبي أمية الأزدي قال: "ذهبت أنا ورجل من الأنصار إلى رجل من أصحاب النبي فقلنا حدثنا ما سمعت من رسول الله يذكر في الدجال، فذكر الحديث وفيه "علامته يمكث في الأرض أربعين صباحاً، يبلغ سلطانه كل منهل، لا يأتي أربعة مساجد: الكعبة ومسجد الرسول، والمسجد الأقصى والطور"، أيضاً أنه عن عبد الله بن عمر عن النبي قال: "لما فرغ سليمان بن داود من بناء بيت المقدس سأل الله خلافاً ثلاثاً: حكماً يصادف حكماً، وملكا لا ينبغي لأحد من بعده، وألا يأتي هذا المسجد أحد لا يريد إلا الصلاة فيه، إلا خرج من ذنوبه كيوم ولدته أمه"، فقال رسول الله: "أما اثنتان فقد أعطيهما، وأرجو أن يكون قد أعطي الثالثة".

قبة الصخرة

وأنشأ مسجد قبة الصخرة الخليفة الأموي عبد الملك بن مروان عام 72 هـ، فوق الصخرة المقدسة التي يقال أن النبي صلى الله عليه وسلم عرج منها إلى السماء ليلة الإسراء والمعراج وذلك تخليداً لهذه الذكرى، حيث كان الهدف من إنشائها الحفاظ على الصخرة المقدسة من العوامل الجوية المتغيرة، وجعل هذا المسجد مزاراً إسلامياً جميلاً، وقد روجت إشاعات مغرضة تحاول الإساءة إلى الأمويين بسبب بناء هذه القبة، فقد قيل أن الأمويين أنشأوا هذه القبة ليصرفوا الناس عن الذهاب إلى مكة المكرمة وقت الحج وهذا الرأي لا يستند إلى براهين، روجه العباسيون ضد خصومهم الأمويين. وتتكون قبة الصخرة من بناء ضخم، ذو تخطيط مئمن خارجي به أربعة مداخل محورية، وعلى

تسمية

وقد سمي المسجد الأقصى بهذا الاسم، لأنه أُنشئ المساجد التي تزار لأهل الحجاز، وسمى أيضاً مسجد "إيليا" أي بيت الله المقدس، وسمى بيت المقدس أي المكان الطاهر، وسمى أيضاً أورشليم أي بيت الرب.

أربعة عشر باباً

وللمسجد الأقصى أربعة عشر باباً منها ما تم إغلاقه بعد أن حرر صلاح الدين الأيوبي القدس، وقد قيل عددها أربع وقيل خمسة أبواب منها: باب الرحمة من الشرق، وباب المنفرد والمزدوج والثلاثي الواقعة في الجنوب، وأما الأبواب التي مازالت مفتوحة فهي عشرة أبواب هي: باب المغاربة "باب النبي"، وباب السلسلة "باب داوود"، وباب المتوظأ "باب المطهرة"، وباب القطانين، وباب الحديد، وباب الناظر، وباب الغوانمة وباب الخليل وكلها في الجهة الغربية، ومنها أيضاً باب العتم "باب شرف الأنبياء"، وباب حطة، وباب الأسباط في الجهة الشمالية، وللمسجد الأقصى أربعة مآذن هي: مئذنة باب المغاربة الواقعة الجنوب الغربي، ومئذنة باب السلسلة الواقعة في الجهة الغربية قرب باب السلسلة، ومئذنة باب الغوانمة الواقعة في الشمال الغربي، ومئذنة باب الأسباط الواقعة في الجهة الشمالية.

الأقصى في الأحاديث النبوية

وقد وردت عدة أحاديث نبوية تبين فضل ومنزلة وشرف المسجد الأقصى وبيت المقدس في دين الإسلام، ومنها: عن أبي هريرة رضي الله عنه قال: قال رسول الله: "لا تشدوا الرحال إلا إلى

قال أن "بابكو" كانت مدرسة للتفوق والنبوغ.. د.مصطفى السيد: أجمل ذكرياتي قضيتها في الحورة وكنت أنظر لكل رجل على أنه والدي



مع جلالة الملك في إحدى المناسبات

تزرخ البحرين بالعشرات من الكفاءات الوطنية وفي كافة المجالات.. الذين لعبوا دوراً متعظماً في تشكيل صورة البحرين لدى زوارها ومحبيها، واليوم نلتقي في "رمضانيات" بالدكتور مصطفى السيد، الشخصية البحرينية الأكثر بروزاً في الساحة على المستوى الاجتماعي والرسمي والشعبي وفي مجال البيئة والصناعة والادارة، وقد ذاعت شهرته بعد نجاحات كثيرة حققها في مجاله العملي، وبعد الدكتور مصطفى السيد من الرواد في الصناعة في البحرين، ومن القادة المتميزين في مجال الإدارة والبيئة والتنمية المستدامة، حيث كان له العديد من البصمات الواضحة التي تركها في جميع مواقع العمل التي تولاهها، وله العديد من الأنشطة الذاتية والمؤلفات التي تهدف الى نشر الوعي البيئي والوعي بأمور الصحة والسلامة والمهنية، وله اسهاماته البارزة محلياً وعربياً ودولياً في مجال تطوير العمل الإداري وقيادة فرق العمل والانتاج، ولمصطفى السيد اهتمام خاص بتوعية الأطفال والناشئة منذ المراحل الأولى في التعليم لإيمانه أنه الأسلوب الأمثل للارتقاء بالأداء البيئي والصحة والسلامة المهنية في كل المؤسسات والقطاعات....

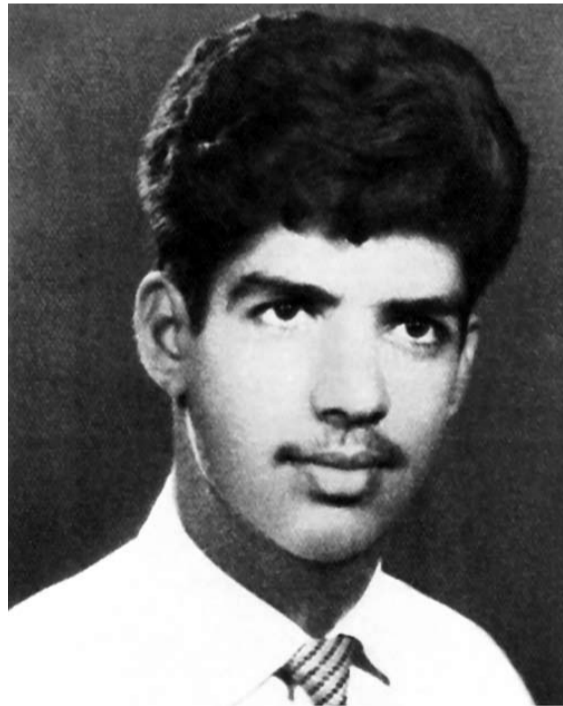
□ كيف تصف لنا صعوبات الحياة التي واجهتك؟

رغم صعوبة الحياة كيتيم والمعاناة التي كنا نعيشها، إلا أن الحياة كانت سعيدة وكنا نخترع الكثير من الألعاب والبرامج لغرض التسلية في جميع الأوقات، وكنت محظوظاً لكوننا نعيش بالقرب من البحر وهو بيتي كانت حب البحر وكنت أعشقها بشرط أن أكون على الأرض، والقرب من البحر يجعل الإنسان يفكر في ويتأمل ولا شك أن الخلوة مع النفس دائماً تفيد الانسان في مسيرة حياته، وبرغم ذلك كنت أحب البحر للعب والترفيه عن النفس، واصطياد السمك وكنا في نفس الوقت نصطاد الأسماك (بالزراقية) و(الفصص) ونستمتع بصيد (القياقب)، وكان أفراد العائلة يحاولون منعي من الذهاب إلى البحر خوفاً علي سلامتي، إلا أنهم كانوا يستمتعون بالصيد الوفير الذي كنت اصطاده ويشاركوني الفرح، وحقيقة كنت أشعر بسعادة غامرة عندما تأتي بالسمك وتأكله جميعاً وهذا الأمر في معاني جميلة كنت أستشف منها قيمة العمل والانتاج والاعتماد على الذات.

□ فقدت الوالد من وقت مبكر.. كيف لعبت والدتك دور القدوة..؟

كانت والدتي رحمها الله المثل والقدوة الصالحة لنا وكانت تقول لنا لو أغلق الله باباً فانه سيفتح مائة شباك في هذه الحياة لأنها كانت انسانة قوية جداً ومؤمنة بالله سبحانه وتعالى في كل ما يجري من الأمور، علمتني الصبر والتفاؤل والاعتماد على النفس، كما شجعتني على الاهتمام بالأخريين ومحاولة مساعدتهم وإسعادهم بكل ما أملك من جهد وعطاء، وكانت دائماً تعطينا الأمل بالحياة الكريمة وتعلمنا الصبر والشجاعة للوصول إلى تحقيق أهدافنا في الحياة، كما كانت تشجعنا على الدراسة والمثابرة ولا يمكن هنا إلا أن أعبر عن مدى محبتي وتقديري لها لما أعطتنا من محبة وحياة كريمة رغم الظروف الصعبة التي كنا نمر بها في ذلك الوقت، فالأم حقيقة مدرسة بكل ما تحمل هذه الكلمة من معنى ومن قيم ومن مفاهيم تظل راسخة في حياة كل منا، وفي الحقيقة لم أتأثر باليتم وكنت متفائلاً جداً، وكنت أرى في المستقبل علامات النجاح وكنت دائماً أقول لنفسي بأنه مهما كانت الظروف استطاعته أن يجتهد ويثابر ويحقق النجاح ويستمتع بالسعادة بعد ذلك.

كان أخي الأكبر منصور خير سند وخير صديق إذا أنه تحمل العبء الأكبر في تحمل المسؤولية الكبيرة التي كانت



د. مصطفى السيد في شبابه

الآن كبار الشخصيات الاقتصادية في مملكة البحرين، ولهم دورهم الفعّال في ذلك، وهم أقدر الناس على التواصل مع الاقتصاد العالمي، ومع الطفرات الكبيرة التي حدثت في العالم.

□ كيف واصلت طريق النجاح رغم الحرمان من فرصة التعليم؟

مع أنني حرمت من فرصة التعليم، إلا إنني لم أفقد الأمل في العمل والدراسة وإيماني بالله كان قوياً بأنني سأصل إلى هدفي وذلك بفضل التشجيع المستمر الذي أحصل عليه من أفراد العائلة والأهل وإصراري في تحقيق النجاح في الحياة، ولم أكن استعجل النتائج بل كنت أحقق ذاتي خطوة بخطوة وبفكر وتأن، وأدرس كل خطوة أقوم بها، فوجدت أنني أسير على الطريق، وفي الحقيقة كانت هناك الكثير من التحديات التي جعلتني أسير في الطريق ولا ألتفت للوراء.

□ الدكتور مصطفى السيد، كيف كانت النشأة لواء من أنتاج الشخصيات البحرينية؟

ولدت في منطقة الحورة بالمنامة 26 أكتوبر 1947م، وكما تعلم الحورة هي من المناطق ذات الأثر في التكوين البحريني من حيث الحضور والكفاءات والتاريخ الجميل، وكنا خمسة أخوان (ابنتين وثلاثة أولاد)، وكانت طفولتي عادية مثل أي طفل بحريني لكن هذه الطفولة أخذت منحاً آخراً بعد الحريق الكبير الذي حدث في المنطقة وإلتهم بيوتنا التي ولدنا فيها ورأينا الحياة من خلالها، ولم ننجا سوى بملابسنا، وبعد هذه الحادثة الأليمة بشهرين تقريبا توفي والدي رحمه الله، فأصبحنا خمسة يتامى وكانت والدتنا رحمها الله تعمل وذلك من أجل توفير سبل العيش الكريم لنا، وأعتقد أن هذه الفترة من تاريخ حياتي قد جعلتني أفكر في حياتي وفي مستقبلتي ومستقبل أسرتي وقد شعرت باليتم وفقدان الوالد، لكنني والحمدلله لم أفقد حنان والدتي الغالية التي منحتنا كل الحب والمودة ومحبة الوطن وتقدير الناس صغيرهم وكبيرهم، وفي الحورة كنت أنظر لكل رجل على أنه والدي وفي تلك الفترة عظم الترابط الاجتماعي بين الناس كان ممتداً وله تأثيره في النفوس.

وبدأ أخي الأكبر منصور في العمل في سن مبكرة حتى يتمكن من مساعدة العائلة، وقد انضمت بعد انتهائي من الدراسة الابتدائية إلى شركة بابكو والتحق ببرنامج التدريب المهني حتى أصبحت ميكانيكياً في يوم من الأيام، وكانت خطة الشركة على لسان مسؤوليها أنها تعلم أهل البلد مهناً جديدة ليست موجودة في البحرين، ولا في المنطقة، وشركة بابكو لم تكن مجرد شركة بل كانت مدرسة للحياة للتفوق والنبوغ بحق وحقيقة، ولها فضل علينا جميعاً، وكان للشركة مدرسة بالفعل وهؤلاء الذين تخرجوا في الابتدائية والتحقوا بمدرسة (بابكو) هم

العديد من النظريات والأبحاث التي تعمل على إثراء الفكر الإداري لدى الأفراد والمؤسسات وتستند إلى تراكمات من الخبرة التي اكتسبتها في الحياة من خلال أكبر الشركات الوطنية في البحرين ذات الأهمية الاقتصادية، والكتاب أيضاً يحتوي على أحدث النظريات والاتجاهات والاستراتيجيات في شتى علوم الإدارة الحديثة.

كما يحتوي على نظريتين علميتين في الإدارة وهما نظرية (كريموك) التي تساهم في تطوير الإنسان وتشجيعه على العطاء وتحصيل العلم وكسب المعرفة، ونظرية (موسيف) التي تساهم في تطوير المؤسسات وإدارة المشاريع حسب رؤى واضحة وأهداف محددة، إلى جانب تنفيذ الاستراتيجيات الصحيحة وإجراء المراجعة السليمة في العمل لتعزيز فعاليات الأداء للتأكد من سلامة ونجاح كل مرحلة من مراحل التنفيذ.

□ ماهي الخلاصات التي خرجت بها من "الإدارة الاستراتيجية الناجحة"؟

الخلاصة تكمن في أن التعبير عن ثقافة مجتمع ما لا يكون فقط في فنه أو تراثه أو تاريخه، لكن أيضاً في الكيفية التي



مع مجموعة من أصدقاء الدراسة

على عاتقه بعد وفاة الوالد فقد كنا مترابطين ومتراصين وعلاقتنا الأسرية ممتازة إلى يومنا هذا والحمد لله على ذلك والجميع متعاون ويقدم المساعدة للآخر.

□ كيف كانت حياتك العملية.. بدايتها ونتائجها؟

بالنسبة للحياة العلمية لقد تعلمت في مدرسة بابكو الإنضباط والعمل الجاد وحب مراعاة لعملية السلامة لأنني كنت أعمل في مصنع تكرير النفط الذي كان يعتبر رهيباً بالنسبة لعمري، يوجد الكثير من الأشخاص الذين ساهموا في تشجيعي ودفعي، والحمد لله سبحانه وتعالى الذي كان يبعث لي في كل طريق أشخاصاً لتشجيعي ويرشدني إلى النجاح في عملي، إلا أنه من باب التقدير والوفاء بالجميل فيجب علي أن أسجل شكري وامتثاني للأستاذ ماجد جواد الجشي والأستاذ جميل العلوي لاهتمامهم بي أثناء عملي في وزارة الكهرباء فهم الذين شجعوني للحصول علي شهادة البكالوريوس والماجستير من إنجلترا فجزاهم الله ألف خير.

والدراسة في الخارج أكسبني الكثير من المهارات وخاصة في البحث العلمي والقراءة والاطلاع، ووجود الطالب في الدراسات العليا خارج بلاده دائماً تجعله في أجواء التفكير والتأمل والاجتهاد العلمي والنظر لمجمل التطورات في المجتمع الذي يعيش فيه، والإستفادة من تجارب الآخرين في مسيرة حياة الانسان، والتزود بالمعرفة العلمية والعملية بما ينفع الوطن.. والحمد لله هذا ما قد حدث.

وكان حصولي على شهادة الدكتوراه تويج لجهود كبيرة شعرت بأثني بذلتها في حياتي، ولما كانت الدكتوراه من جامعة لندن التي تعتبر من أقوى الجامعات كنت في الوقت نفسه أمارس عملي واستطعت بالتخطيط لحياتي وترتيب نفسي وانضباطي في تنفيذ الخطط التي أعدتها لنفسني أن أحصل على ما أريد، والحمد لله على هذا التوفيق وحصولي على إحترام الجميع.

□ هل لك أن تلقي لنا الضوء على أبرز مؤهلاتك العلمية والأكاديمية؟

المؤهلات العلمية تتمثل في - بكالوريوس الهندسة الميكانيكية - المملكة المتحدة، ثم ماجستير إدارة المشاريع الصناعية - إيرلندا، ودكتوراه إدارة المشاريع الصناعية - المملكة المتحدة، وقد عملت وتقلدت الكثير من المناصب التي ضاعفت من خبراتي، حيث عملت مشرف إنتاج الكهرباء والماء، ثم العمل في شركة نبط البحرين بابكو، ثم رئيساً للمهندسين لمدة (8 سنوات)، ومسؤول عن إنتاج الكهرباء في مملكة البحرين وزارة الأشغال والكهرباء والماء، شركة ميدال للكابلات المحدودة، المدير العام، شركة الخليج لصناعة البتروكيماويات، الرئيس التنفيذي لشركة نبط البحرين، عضو سابق في مجلس الشورى، ورئيس جمعية البحرين للصحة والسلامة، ثم نائب رئيس الجمعية العالمية لمنتجي الأسمدة الكيماوية، رئيس الجمعية العربية لمصنعي الأسمدة الكيماوية، مؤلف لعدد من الكتب موجهة للناشئة في موضوع السلامة والبيئة، ومؤلف لكتاب حول الإدارة بعنوان "مفتاح نجاح المؤسسات"، وآخر إصدار لي كتاب "الإدارة الاستراتيجية" الذي وجد صيته عالياً واحتفى به المجتمع البحريني رسمياً واهلياً، وعضو مجلس أمناء جامعة البحرين، وعضو مجلس أمناء مركز البحرين للدراسات والبحوث، وبعد كل هذه النجاحات التي حققتها حظيت بنقطة جلالة الملك المفدى



مهندساً في إحدى مراحل العمل

يعالج بها أوضاعه الحاضرة ويحل بها مشكلاته، وبالمثل فإن مفاهيم الثقافة التنظيمية أو مفاهيم ثقافة المؤسسات وأتجاهاتهم تساعد المرء على فهم الماضي، وهذا بدوره يساعد على تفسير الحاضر وتوضيحه على نحو أفضل، ومن ثم التنبؤ بالمستقبل، مما يعطي إدارة أي مؤسسة درجة أكبر من التأثير والسيطرة.

والشركة محل البحث عندما جابهتها أوضاع صعبة تتعلق ببقائها واستمرارها، شرعت في ضوغ استراتيجية خاصة بها، ولم يكن الغرض منها مقتصر على التغلب على هذه الصعاب وحسب بل أن تبرز في النهاية كأجح شركة من نوعها في مجال البتروكيماويات وفي أثناء تطبيقها لهذه الاستراتيجية نجحت في أداء سلسلة من المهام الهادفة والمبتكرة والجديرة بالبحث والتمحيص للوقوف على هذه الخبرة والإستفادة منها.

ولا يقتصر هذا البحث على مجرد فهم ماذا بل أيضاً لماذا وكيف تمت الإجراءات والخطوات التي اتخذتها الإدارة لتحقيق هذا التحول في نمط الإدارة، وتختزل عملية الإدارة الاستراتيجية هذه في شتى مراحلها بلفظة موجزة هي الموسيف التي تصف عملية إدارية مبتكرة، تشكل مفهوماً إدارياً جديداً يمكن استخدامه في التحول الاستراتيجي لأي مؤسسة.

ولم يكن تطبيق الاستراتيجية ليتها بهذه السهولة والنجاح لو كانت الإدارة قد أخفقت في إدراك أهمية الموارد البشرية، بل إن التحول الذي حدث في الثقافة التنظيمية للشركة هو الذي مكناها من حل المشكلات التي واجهتها، والخروج في النهاية بهذا المستوى من الرقي والأداء.

وقد تمحورت هذه الدراسة حول شركة واجهت صعاباً خطيرة، وبالرغم من ذلك فقد نمت لكي تصبح إحدى أجح الشركات في العالم، لقد دفعت هذه التحديات الكبرى إدارة الشركة لتطبيق بعض الإجراءات المليئة بالتحدي لكي تتجنب الخسائر وتنهض بالروح المعنوية للعاملين، وكان من بين تلك الإجراءات الموسيف (MOCIF) والكريموك (CREAMOC) والتي بغضها استطاعت الإدارة خلق ثقافة جديدة وبيئة عمل صحية وحفزة للأداء والنمو.

لأكون أميناً عاماً للمؤسسة الخيرية الملكية، والزراع الأيمن لسمو الشيخ ناصر بن حمد آل خليفة رئيس مجلس أمناء المؤسسة الخيرية الملكية.

□ ما هي أسباب اهتمامك وحبك للأطفال؟

بالنسبة للأطفال فأثني أحبهم كثيراً لأنهم يتمتعون بالبراءة وحبهم لهم يكمن في جعلهم مواطنين صالحين يتمتعون بالمبادئ والقيم التي تربيته عليها، كما أحاول أن أرسخ فيهم قيم الأمن والسلامة وحبهم للبيئة وعمل الخير وسن الطفولة يعتبر الوقت الملائم لتوعية الانسان بهذه الأمور، وأنا أخذت على عاتقي هذه المسؤولية وأحاول أن أمارس هذه المسؤولية عن طريق كتابة قصص للأطفال، فقد وجدت أنه من واجبي أن أقوم بتأليف عدد من الكتب لأنها عامل مساعد للأباء والأمهات في تربيته وتحذير أطفالنا من المخاطر اليومية التي يتعرضون لها وذلك بصورة مشوقة من خلال الكلام البسيط والرسومات الجذابة ذات الالوان الزاهية.

□ ما هي رسالتك للآيتام عامة؟

بالنسبة للآيتام فأقول له بأنك إنسان قوي ويجب أن تعيش حياة طبيعية وسوف تحصل على المحبة من الجميع وأن أهل البحرين طبيين ومهما كانت الحياة صعبة في البداية فإن النجاح في النهاية ممكنا ويجب أن يكون الإنسان متفائلاً في الحياة.

وأنا مؤمن بقواعد العطاء الثلاثة: أعط أكثر مما تأخذ... أعط ولا تنتظر الجزاء... أعط اليوم من أجل الغد.

□ صدر لك مؤخراً كتاب "الإدارة الاستراتيجية الناجحة".. ووجد قبولاً كبيراً حدثنا عنه؟

الكتاب الذي يعد أحد أهم الكتب التي قمت بتأليفها باللغة العربية سواء في مجال الإدارة أو الأدب وهو ثمرة كفاح واجتهاد ومثابرة وضع فيها خلاصة تجاربي ومعارفي الإدارية التي اكتسبتها طوال مشوار حياتي، وأنا أحسبه بمثابة المرجع والدليل المرشد الذي يعكس طموحات الإنسان وآماله في الوصول إلى النجاح، ويحوي بين طياته

مجلس أحمد منصور العالف



مجلس أبناء السيد محمد صالح الموسوي



غبة وزارة شؤون البلديات والزراعة



في منتجنا الصحي.. العلاج البديل المستخلص من الطبيعة..

متوفر الآن تحت سقف واحد..



لدينا.. برامج علاجية متكاملة تشمل إعادة تأهيل الشكل بعد السكتات الدماغية،
وعلاجات حوادث الدماغ والتشنجات والصداع النصفي.

لدينا كل ما يتعلق بطب العيون.. والحساسية المزمنة، وحالات اضطراب آلام العين والأذن.
ليس هذا فحسب.. بل لدينا علاج هشاشة العظام، والعمود الفقري، والتهاب الجيوب الأنفية، وآلام الظهر، وفتق القرص،
والجف، وحالات الحوادث الرياضية، ومشاكل الركبتين، والتهاب المفاصل والروماتيزم.

وفي المنتج.. رعاية للمسنين.. علاج أمراض الصدفية، والعقم والرعاية، وحالات الإكتئاب والتوتر، كما نولي اهتماماً خاصاً
بالأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة.

علاج لإلتهابات القولون.. والكلي والأمعاء.. والكوليسترول.. وسكر الدم.. وموازنة هرمونات الجسم.. علاج الحجامه..
كما لدينا في المنتج علاج مدمني المخدرات والكحول والتدخين.

منتجع البحرين الصحي.. تلبية رغباتك كلها.. في مكان واحد..

هاتف: +973 17795961، فاكس: +973 17795961
حديقة رقم: 339 شارع 35 الجنوبية 565، صندوق بريد 30655، مملكة البحرين
الموقع الإلكتروني: www.bahrainwellness.com البريد الإلكتروني: info@bahrainwellnessresort.com



رمضان أطيب مع دجاج الكوثر



ALDAAYSI



الدعيسي

هاتف: +973 ٧ ٧٨٣٣٩٩
فاكس: +973 ٧ ٧٨٥٠١٤

ذكريات من أيام زمان

- تولى حكم البحرين المغفور له الشيخ سلمان بن حمد آل خليفة في عام 1942م حتى 1961م
- تعتبر بلدية المنامة من أقدم البلديات العربية، وقد تم تأسيسها في عام 1919م
- كرمت البحرين الشاعر المصري أحمد شوقي، بمناسبة تنصيبه أميراً للشعراء في عام 1927م
- تم تغيير نظام التقويم من السنة العربية الهجرية إلى السنة الميلادية في البحرين في عام 1953م
- إنضمّن البحرين إلى الإتحاد الدولي لكرة القدم في عام 1966م



مظاهرات شعب البحرين بعد الإجتماع في مسجد الفاضل بالمنامة، ضد قرار تقسيم فلسطين، متجهين للسوق



مظاهرات شعب البحرين بعد اجتماعهم في مسجد الفاضل بالمنامة ويظهر في الصورة مبنى محاكم و مسجد الفاضل



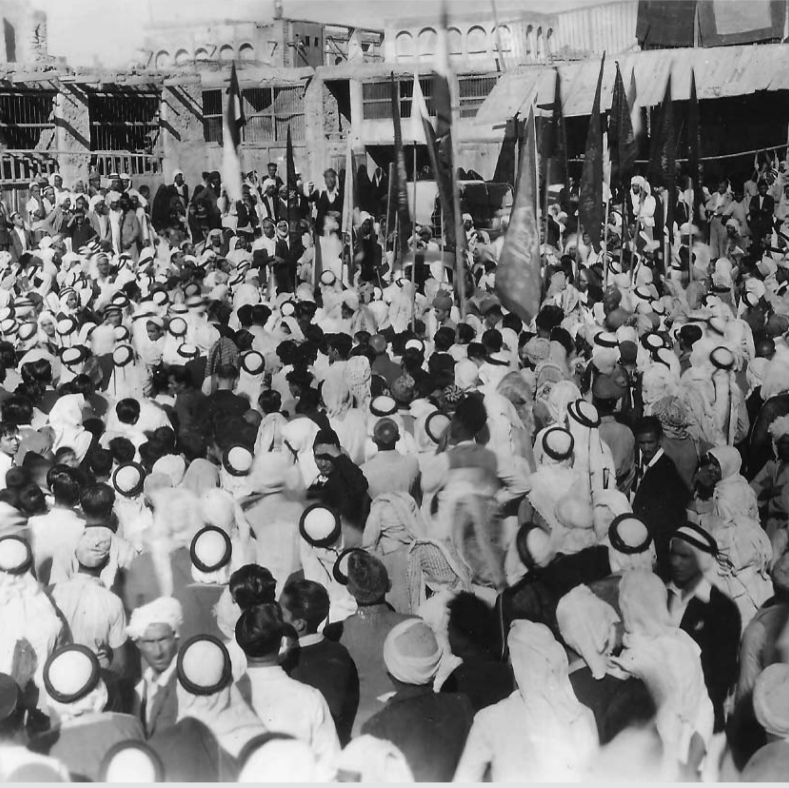
مظاهرات شعب البحرين عند باب البحرين قبل بنائه وأمام متجر عبدالنور محمد البستكي ومحلات العجاجي، ومن الخلف بيت كانو



مظاهرات شعب البحرين في سوق المنامة



مظاهرات شعب البحرين في مسجد الفاضل بالمنامة



مظاهرات شعب البحرين ضد قرار تقسيم فلسطين قرب جامع المهزغ بالمنامة، في يوم الأربعاء، 5 نوفمبر 1947م



المرحوم الأستاذ عبدالعزيز سعد الشملان رئيس نادي المحرق، يلقي قصيدة لإغاثة شعب فلسطين في بيت فاروق في رأس الرمان، بحضور الشيخ عبدالله بن عيسى آل خليفة، رئيس المعارف وأخيه الشيخ محمد بن عيسى آل خليفة وعدد من رجالات البحرين في يوم الاثنين 3 نوفمبر 1947م



مظاهرات شعب البحرين ضد قرار تقسيم فلسطين، في المنامة



المرحوم الأستاذ علي عبدالرحمن الوزان، رئيس النادي الأهلي آنذاك، يلقي كلمة عن أندية البحرين في حفل أقيم لإغاثة شعب فلسطين



مظاهرات شعب البحرين ضد تقسيم فلسطين في سوق التجار بالمنامة، الموافق 5 ديسمبر 1947م

سمسمة BlackBerry® اليوم وغداً مع أفضل العروض:

مكالمات، ورسائل (SMS) وبيانات مجانية

اشترك في سمسمة BlackBerry® smartphone
بـ 15 د.ب فقط واحصل على:

:: 300 دقيقة مجاناً*

:: 100 رسالة نصية مجاناً*

:: 100 ميجابايت مجاناً*

للاشتراك أرسل ABB2 على 4554
* تطبق الشروط والأحكام.

BlackBerry® Bold™ 9700 smartphone

BlackBerry



إن علامات BlackBerry® وRIM® وResearch In Motion® وSureType® وSurePress® والعلامات التجارية والشعارات والاسماء المرتبطة بها جميعها ملك لـ Research In Motion، وهي مسجلة و/أو يتم استخدامها في الولايات المتحدة وفي دول أخرى حول العالم، وذلك بترخيص من Research In Motion.

بتلكو



ابدأ يومك
بمكالمة خير

أفكار تزهو بها الحياة